

**Рішення вченої ради
Херсонського державного університету
від 30 січня 2023 року (протокол № 7)**

Про пріоритетні завдання діяльності
Херсонського державного університету
на 2023 рік

Заслухавши та обговоривши інформацію першого проректора Омельчука С.А. щодо пріоритетних завдань діяльності Херсонського державного університету на 2023 рік,

Вчена рада вирішила:

Затвердити пріоритетні завдання діяльності Херсонського державного університету на 2023 рік:

1. Реалізація основних бізнес-процесів в університеті за принципом командної взаємодії в напрямі створення максимально безпечного освітнього середовища та розвитку людських ресурсів, фінансових, матеріально-технічних і нематеріальних ресурсів, ІТ-ресурсів, комунікаційних тощо.

2. Розвиток інноваційної університетської цифрової інфраструктури та подальша цифровізація бізнес-процесів університету для забезпечення їхньої безперервності в умовах війни і тимчасового переміщення:

- трансформація системи управління університетськими бізнес-процесами на основі цифрових технологій та вдосконалення електронного документообігу;

- забезпечення ефективного функціонування хмарних середовищ університету (зокрема, Google Workspace, Microsoft Azure тощо);

- цифровізація і подальша розробка електронних аналогів навчальної документації;

- створення цифрових архівів документів;

- запровадження системи UA Бюджет та синхронізація її з сервісом ХДУ24

- запровадження й модернізація сервісу ХДУ24 та інших цифрових сервісів.

3. Розвиток потенціалу міжнародного співробітництва університету:

- залучення міжнародних інвестицій для розвитку освітньої, науково-технологічної та матеріально-технічної бази шляхом співпраці з іноземними партнерами;

- залучення науковців і наукових колективів університету до виконання індивідуальних та інституційних міжнародних грантів (проектів);

- розвиток міжнародного освітнього й наукового співробітництва задля формування нових можливостей міжнародної академічної мобільності науково-педагогічних працівників і здобувачів.

4. Розвиток наукових досліджень і розробок на засадах відкритої науки й комерціалізації наукових результатів:

- підготовка спільних наукових проєктів з науковцями Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника та інших ЗВО (наукових інститутів), спрямованих на повоєнне відновлення України (в гуманітарній, природничій, медичній, соціальній, освітній, культурній, ІТ сферах);

- розроблення інноваційних освітніх технологій та стартапів (пов'язаних, зокрема, з ідентифікацією віртуальної аудиторії, системою логістики, комп'ютерними іграми тощо).

5. Модернізація освітнього процесу і подальша адаптація до умов воєнного часу задля забезпечення надання якісної, конкурентоспроможної та доступної вищої освіти:

- оновлення освітніх програм університету та їхнього освітнього контенту з урахуванням пріоритетного завдання підтримання національного опору, сприяння обороні України й формування цінностей вільного демократичного суспільства;

- застосування онлайнових платформ дистанційного навчання;

- інтернаціоналізації освітньої діяльності шляхом залучення до освітнього процесу іноземних професорів та фахівців-практиків та міжнародної академічної мобільності здобувачів;

- всебічне сприяння збереженню контингенту здобувачів через запровадження інструментів підтримки, визначених законодавчими і нормативними документами України (переведення на навчання за кошти державного бюджету, виплата компенсацій за навчання тощо);

6. Розвиток партнерської взаємодії і всебічна підтримка учасників освітнього процесу задля збереження іміджевих показників діяльності університету, його кадрового, освітньо-наукового потенціалу в умовах тимчасового переміщення і переважно дистанційної роботи:

- продовження діяльності університету у форматі двох офісів (Івано-Франківськ - Херсон);

- культивування духу взаємної підтримки та взаємодопомоги;

- модернізація системи віддаленої комунікації між учасниками освітнього процесу, зокрема зі здобувачами освіти;

- психоемоційна підтримка учасників освітнього процесу, зокрема співробітників і здобувачів з окупованих територій та зруйнованих громад;

- зміцнення національно-патріотичних цінностей учасників освітнього процесу.

7. Неперервний професійний розвиток науково-педагогічних працівників університету шляхом формальної / інформальної освіти (подальше удосконалення цифрової та інших необхідних компетентностей).

8. Розроблення і впровадження комплексних рішень профорієнтаційної роботи в умовах воєнного стану й релокації університету:

- удосконалення моделей профорієнтаційної роботи для різних груп цільової аудиторії (випускники шкіл, коледжів, батьки, здобувачі другої вищої освіти тощо);

- розширення і вдосконалення напрямів профорієнтаційної діяльності (конкурси, майстер-класи, університетські олімпіади тощо);
- активне просування у соціальних мережах і інтернетовому просторі різних типів профорієнтаційних продуктів (баннери, відеороліки, інфографіка тощо).

9. Збереження та відновлення матеріально-технічної бази університету:

- планування і проведення регламентних, відновлювальних, будівельних робіт та робіт з консервації;
- переміщення (евакуація) матеріальних цінностей в умовно безпечні місця.

10. Запровадження ефективної фінансової моделі університету:

- формування реального кошторису, адаптованого до умов воєнного часу й тимчасового переміщення університету;
- внесення змін до принципів розподілу ставок НПП;
- забезпечення матеріального стимулювання співробітників університету;
- оптимізація штатного розпису.

Головуючий:

Олександр СПІВАКОВСЬКИЙ

Секретар:

Наталія ВОРОПАЙ